

MACROPROCESOS



REV. 08
JUNIO, 2025

OFICIAL DE CUMPLIMIENTO

AUDITORÍA INTERNA CORPORATIVA

ESTRATÉGICOS

DIRECCIÓN GENERAL DIRECCIÓN OPERATIVA ALTA DIRECCIÓN DIRECTORES Y GERENTES

OPERACIÓN O CLAVES

COMERCIAL (PÚBLICO, PRIVADO E INTERNACIONAL)	OPERACIONES MARINAS (FLOTA PROPIA Y FLOTA ESPECIALIZADA)	DESARROLLO DE PROYECTOS Y LICITACIONES
ADMINISTRACIÓN DE CONTRATOS	PROYECTOS EMBARCACIONES	DESARROLLO DE ALIANZAS

SOPORTE O APOYO

CAPITAL HUMANO	ADMINISTRACIÓN	MANTENIMIENTO BUQUES (FLOTA PROPIA Y FLOTA ESPECIALIZADA)	FINANZAS	MARKETING
----------------	----------------	---	----------	-----------

SOPORTE O APOYO

GESTIÓN Y EVALUACIÓN

SISTEMAS DE GESTIÓN INTEGRAL SEGURIDAD MARÍTIMA CONTROL INTERNO

ESTRATÉGICOS: Actividades esenciales para cumplir la misión, lograr objetivos y generar valor, impactando directamente en el éxito y sostenibilidad del negocio.

CLAVE: Actividades clave para definir y cumplir objetivos a largo plazo, crear valor y adaptarse, alineadas con la misión y visión.

EVALUACIÓN: Actividades para medir y asegurar que las operaciones cumplan objetivos, mediante análisis, comparación con metas y acciones correctivas, garantizando eficacia, eficiencia y buen desempeño.

SOPORTE: Brindan recursos y soporte para que los procesos principales funcionen eficientemente.

MACROPROCESO

1. Comercial
(Público)

1.1. Gestión de
Negocios

1.2. Gestión de
Licitaciones.

1.3.
Mantenimiento
de Contratos

1.3.1. Convenio
de Ampliación
Monto y Plazo

1.3.2. Partida
Adicional

1.3.3.
Seguimiento
Facturación

P
R
O
C
E
S
O
S

S
U
B
P
R
O
C
E
S
O
S

Sistema de Gestión Int

MACROPROCESO

1. Comercial Privado

P
R
O
C
E
S
O
S

1.1 Soluciones

1.2 Subsea

1.3 IOC's

1.4 Fletamento

1.5
Administración
de Ventas

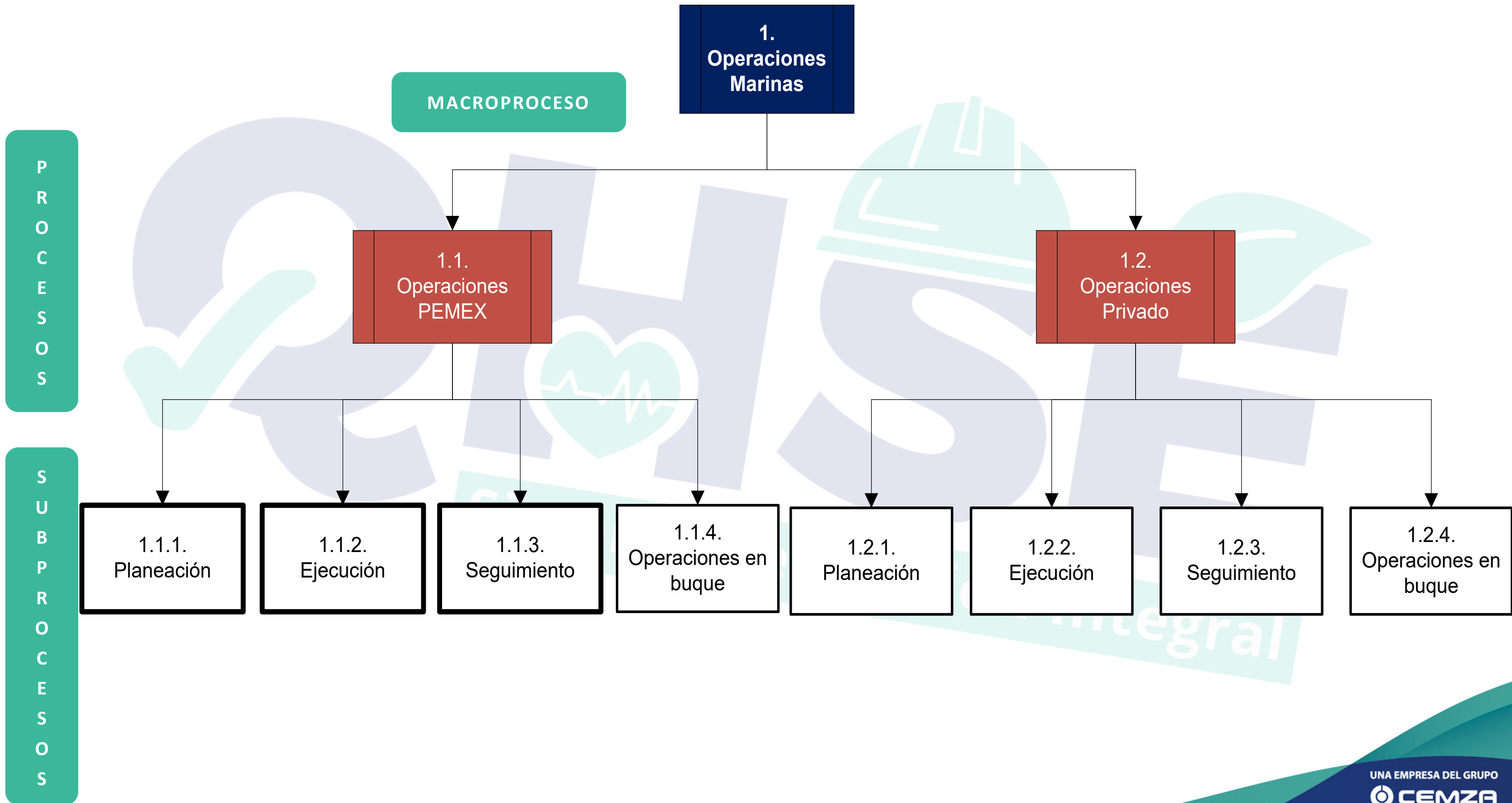
S
U
B
P
R
O
C
E
S
O
S

1.4.1 Solicitud
de Servicio

1.4.2 Propuesta
económica

1.4.3
Aprobación de
Servicio

Sistema de Gestión Integral



MACROPROCESO

1.
Administración
de Contratos

P
R
O
C
E
S
O
S

1.1
Administración
de Contrato
"PÚBLICO"

1.2
Administración
de Contrato
"PRIVADO"

Sistema de Gestión Integral

MACROPROCESO

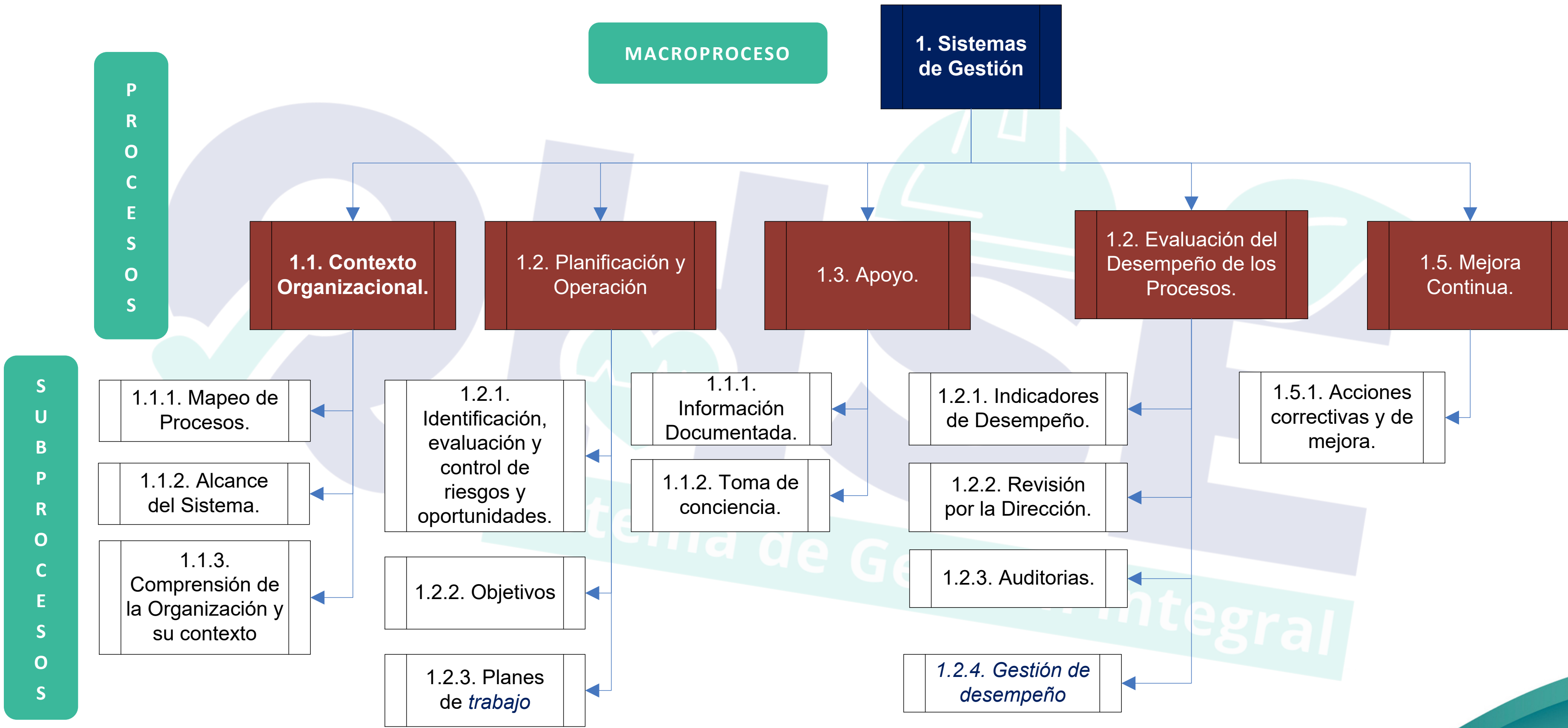
Desarrollo
de
Proyectos y
Licitaciones

P
R
O
C
E
S
O
S

Licitaciones
Electrónicas
Pemex

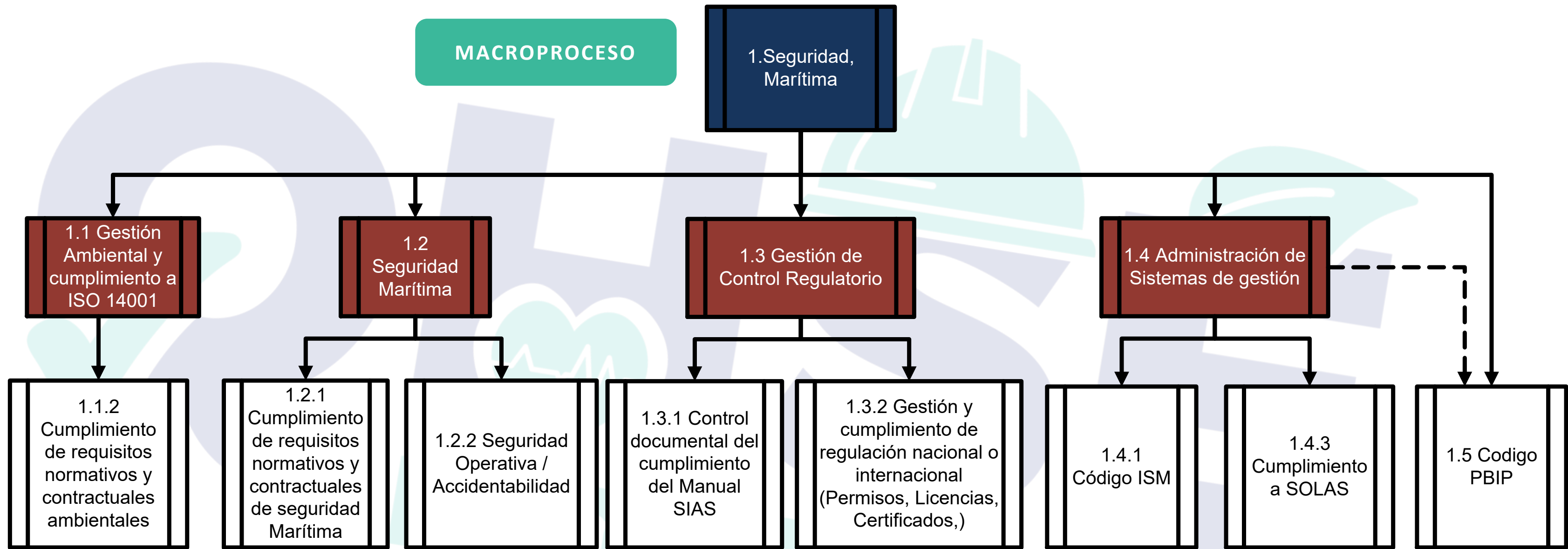
Proyectos y
Licitaciones
Iniciativa
Privada

Sistema de Gestión Integral



P
R
O
C
E
S
O
S

S
U
B
P
R
O
C
E
S
O
S



de Gestión Integral

MACROPROCESO

Auditoría
Interna
Corporativa

Plan de
auditoría

Revisiones
Especiales

Planeación

Ejecución

Informe

Notificación

Ejecución

Informe

P
R
O
C
E
S
O
S

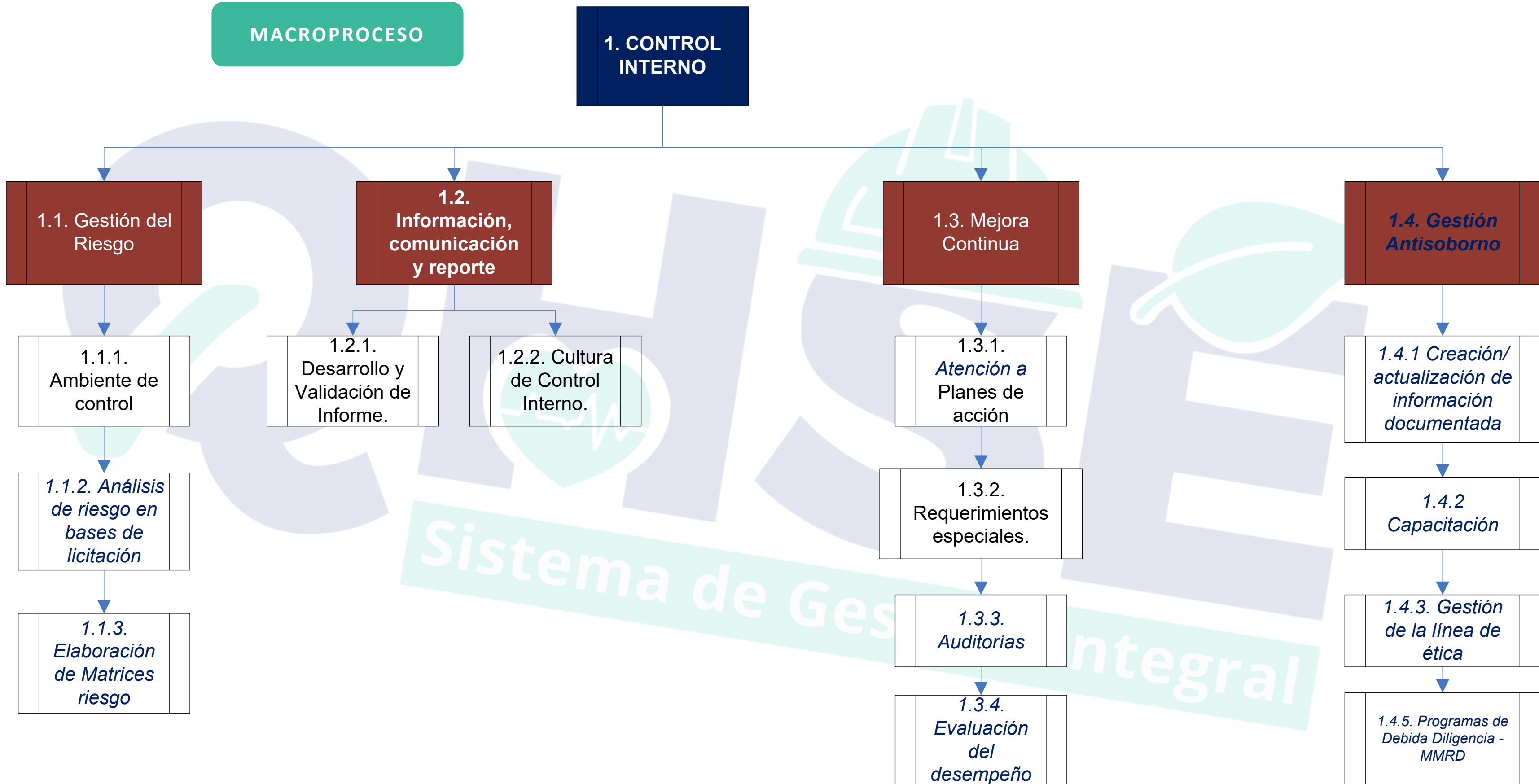
S
U
B
P
R
O
C
E
S
O
S

MACROPROCESO

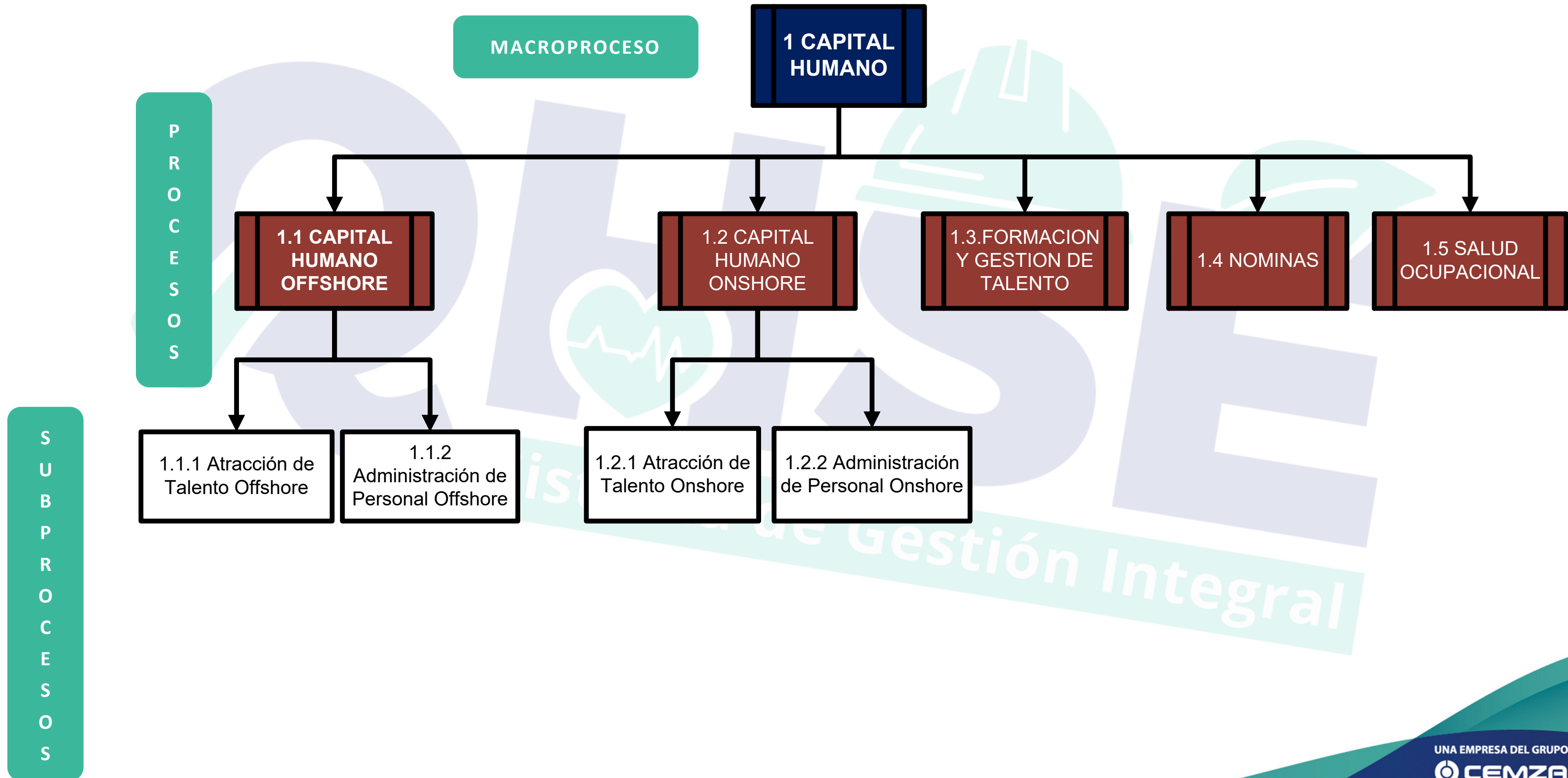
1. CONTROL INTERNO

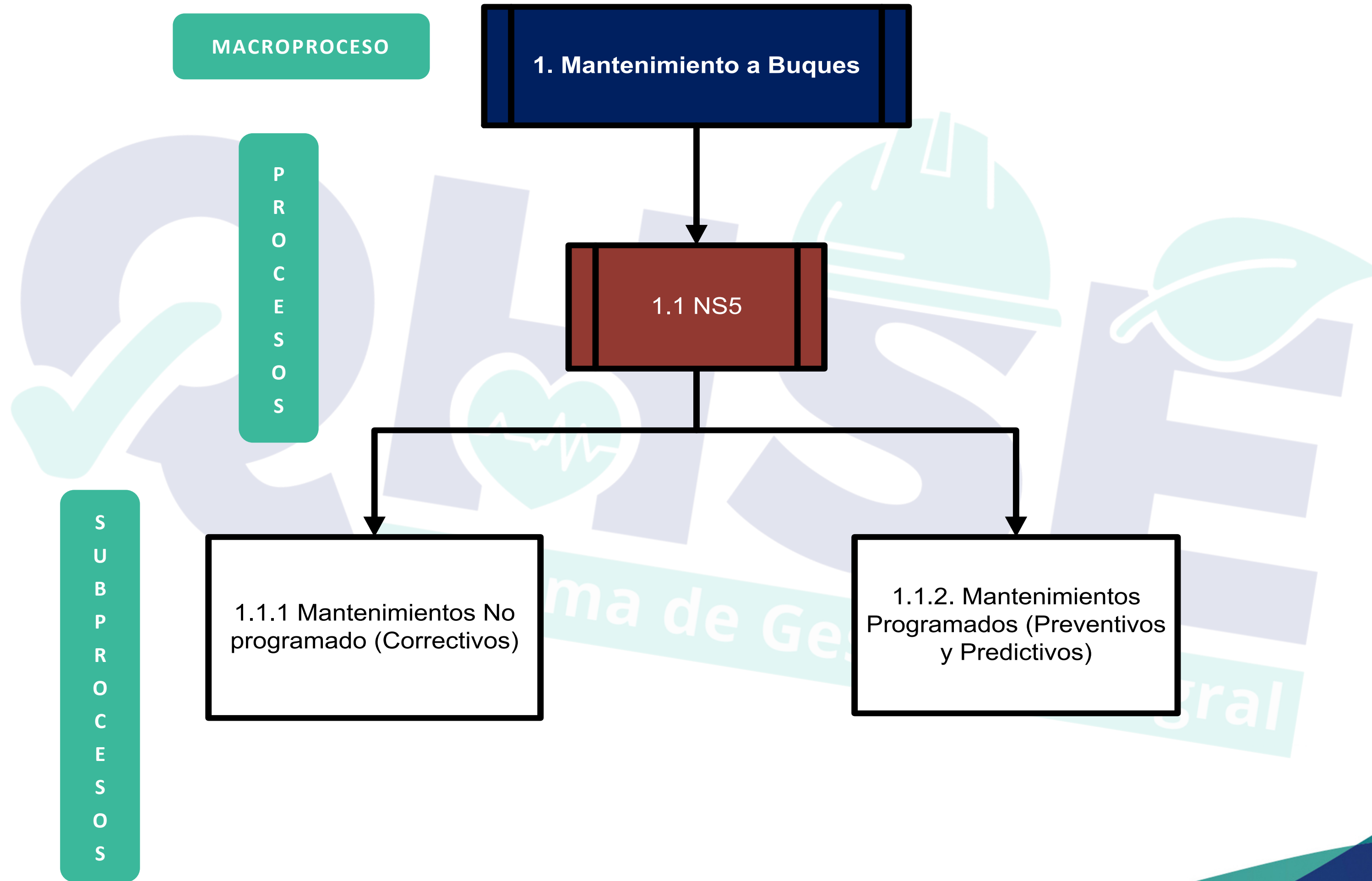
P
R
O
C
E
S
O
S

S
U
B
P
R



Sistema de Gestión Integral





MACROPROCESO

1.1 Jurídico

1.1 Solicitud y/o
situación del
cliente

P
R
O
C
E
S
O
S

Sistema de Gestión Integral

MACROPROCESO

Finanzas

PROCESOS

1.1 Tesorería

1.2 Contabilidad

1.3 Planeación
Financiera

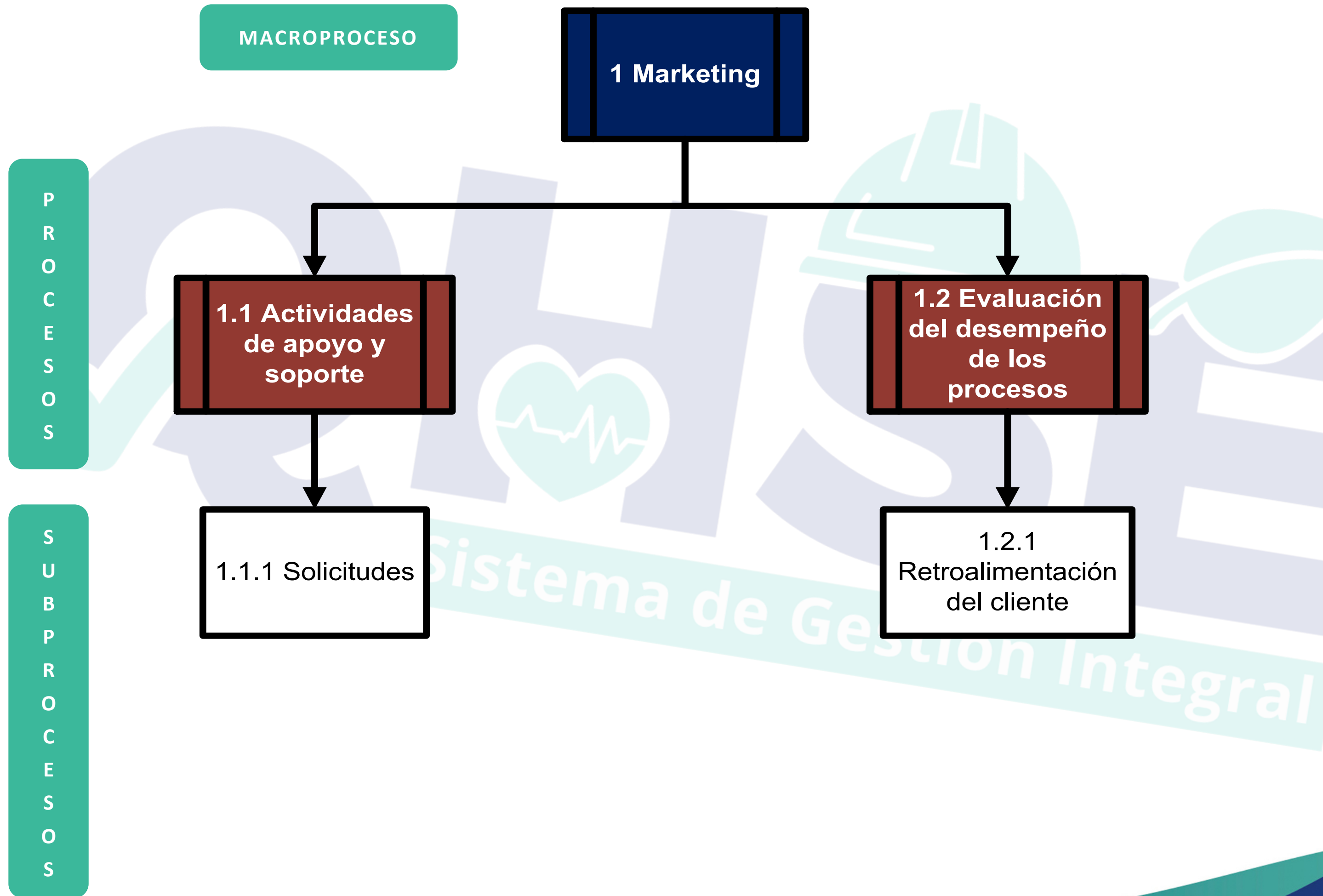
1.4
Financiamiento

1.1.1 Cuentas
por Pagar

1.1.2 Cuentas
por Cobrar

SUBPROCESOS

na de Gestión Integral



MACROPROCESO

1. PROYECTOS EMBARCACIONES

1.1 Invitación de oportunidad

1.2 Análisis de riesgos

1.3 Integración de información técnica, legal y administrativa

1.4 Validación del cumplimiento técnico del producto

1.5 Caso de negocio

1.6 Presentación de propuesta/ Carta disculpa

P
R
O
C
E
S
O
S

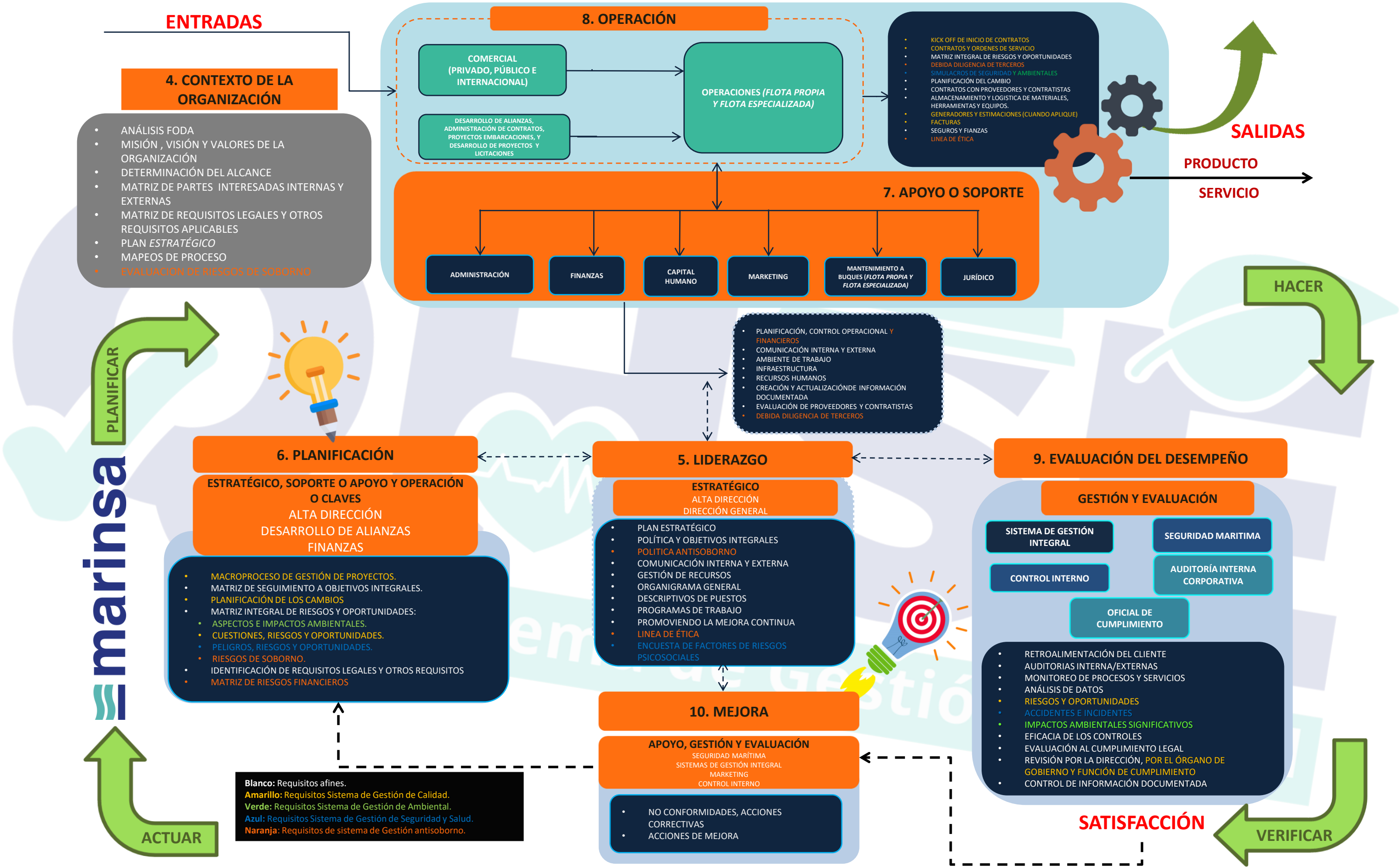
S
U
B
P
R
O
C
E
S
O
S

Sistema de Gestión Integral

MAPA DE MEJORA CONTINUA DEL SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRAL DE MARINSA

CLIENTES Y OTRAS PARTES INTERESADAS
(Requerimientos legales y otros requisitos aplicables)

CLIENTES Y OTRAS PARTES INTERESADAS



Blanco: Requisitos afines.
Amarillo: Requisitos Sistema de Gestión de Calidad.
Verde: Requisitos Sistema de Gestión de Ambiental.
Azul: Requisitos Sistema de Gestión de Seguridad y Salud.
Naranja: Requisitos de sistema de Gestión antisoborno.